

**नेपाल दूरसंचार प्राधिकरण**  
**प्रशासन सेवा अन्तर्गत ग्रामीण दूरसञ्चार समूह सहायक निर्देशक पदको**  
**आन्तरिक तथा खुला प्रतियोगिताको लिखित परिक्षाको**  
**पाठ्यक्रम, २०६५**

लिखित परीक्षा

**परीक्षा योजना (Examination Scheme)**

पत्र	विषय	पूर्णाङ्क	परीक्षा प्रणाली	अंक भार	समय
प्रथम पत्र	सामान्य ज्ञान र दूरसञ्चार सम्बन्धी (सबै सेवाको लागि)	१००	वस्तुगत बहउत्तर छोटो उत्तर लामो उत्तर	१ X ३० = ३० ४ X १० = ४० १० X ३ = ३०	३ घण्टा
द्वितीय पत्र	व्यवस्थापन, अर्थशास्त्र र सेवा सम्बन्धी ऐन नियम	१००	विषयगत समस्या समाधान	८X १० = ८० १X २० = २०	३ घण्टा
तृतीय पत्र	सेवा सम्बन्धी लेखा र वित्तीय व्यवस्थापन	१००	विषयगत प्रयोगात्मक	८X १० = ८० १X २० = २०	३ घण्टा

१. लिखित परीक्षाको माध्यम भाषा अंग्रेजी वा नेपाली अथवा अंग्रेजी र नेपाली दुवै हुन सक्नेछ।
२. यथासम्भव प्रश्नहरू नेपालको सन्दर्भमा सोधिने र सबै क्षेत्रलाई समेट्नु पर्नेछ।
३. विषयगत प्रश्नहरूको स्वरूप निम्नानुसार हुन सक्नेछ :
  - ३.१ लामो उत्तर दिने १० अङ्कका पूरा प्रश्नहरू सोध्न सकिनेछ।
  - ३.२ एउटा प्रश्न अन्तर्गत दुई वा बढी टिप्पणीहरू (Short notes) सोध्न सकिने छ।
४. समस्या समाधानको उत्तर आवश्यकता अनुसार निम्नानुसार चार भागमा विभाजन गरी प्रस्तुत गर्नु पर्नेछ:
  - (क) पहिलो भागमा समस्याको पहिचान
  - (ख) दोश्रो भागमा समस्या समाधानको लागि मौजुदा सरकारी नीति र कार्यक्रम
  - (ग) तेश्रो भागमा समस्या समाधानको लागि सुझाव
  - (घ) चौथो भागमा सुझाव कार्यान्वयन, अनुगमन र मूल्यांकन गर्ने ठोस तरिका
५. यस पाठ्यक्रममा जेसुकै लेखिएको भएता पनि पाठ्यक्रममा परेका ऐन, नियमहरू परीक्षाको मिति भन्दा ३ (तीन) महिना अगाडि (संशोधन भएका वा संशोधन भई हटाइएका वा थप गरी संशोधन भई) कायम रहेकालाई यस पाठ्यक्रममा रहेको सम्झनु पर्दछ।
६. यस भन्दा अगाडि लागू भएका माथि उल्लिखित सेवा, समूह, उपसमूहहरूका पाठ्यक्रमहरू खारेज गरिएका छन्।
७. पाठ्यक्रम लागू मिति: २०६५।३।..... देखि लागू हुनेछ।

नेपाल दूरसंचार प्राधिकरण  
प्रशासन सेवा अन्तर्गत चार्टर्ड एकाउन्टेण्ट सहायक निर्देशक पदको  
आन्तरिक तथा खुला प्रतियोगिता, लिखित परिक्षाको  
पाठ्यक्रम, २०६५

**द्वितीय पत्र : व्यवस्थापन, अर्थशास्त्र र सेवा सम्बन्धी**

**खण्ड (क) व्यवस्थापन**

२०

१. व्यवस्थापनको अवधारणा, सिद्धान्त र विकासक्रम ।
  - १.१ कुशल व्यवस्थापनका गुण ।
  - १.२ व्यवस्थापनका विभिन्न पक्षहरू ।
  - १.३ सहभागीता मुलक व्यवस्थापन ।
  - १.४ टोलीगत कार्य (Team Work).
  - १.५ नेतृत्व, निर्णय प्रक्रिया र उत्प्रेरणा ।
  - १.६ द्वन्द्व व्यवस्थापन, तनाव व्यवस्थापन, परिवर्तन व्यवस्थापन, समय व्यवस्थापन, संकट व्यवस्थापन सम्बन्धी अवधारणाहरू, वार्ता र सिप सम्बन्धी ज्ञान ।
२. Corporate Governance.
३. संगठनमा प्रभावकारी संचार ।
४. व्यवस्थापन सूचना प्रणाली ।
५. बजार व्यवस्थापन सम्बन्धी सामान्य जानकारी ।
६. संगठन ।

**खण्ड (ख) अर्थशास्त्र**

३०

1. Objectives of the Firm.
2. Theory of Market: Perfect Competition, Monopolistic Competition, Duopoly, Oligopoly.
3. Nature of Cost:- Fixed, Variable , Overhead Direct, Indirect, Marginal Cost, Incremental, Actual, Long Run Incremental Cost , Shadow Price.
4. Financial Market:- Money Market and Capital Market.
5. पूँजवादी, समाजवादी र मिश्रित अर्थव्यवस्था ।
6. करको सिद्धान्त र अर्थतन्त्रमा यसको प्रभाव ।
7. वित्तिय तथा मौद्रिक नीति सम्बन्धी सामान्य जानकारी ।
8. राष्ट्रिय लेखा र भुक्तानी सन्तुलन ।
9. विश्वव्यापीकरण र नेपाल ।
10. नेपालको विकासमा अन्तर्राष्ट्रिय वित्तिय संस्थाहरूको भूमिका ।
11. विश्व व्यापार संगठन र नेपाल ।
12. नेपालको योजनावद्ध विकास र अद्यावधिक योजना ।
13. Project Proposal: Business plan, Economics Plan, Market Plan & Demand forecasting.
14. अन्तर्राष्ट्रिय अर्थव्यवस्थाको बदलिदो रूप र आर्थिक कुटनीति ।
15. वजारमुखी अर्थव्यवस्थामा नियामक निकायको भूमिका ।
16. राष्ट्रिय विकासमा नीजि क्षेत्र तथा गैरसरकारी क्षेत्रको भूमिका ।
17. Intellectual Property Rights सम्बन्धी सामान्य जानकारी
18. Importance of Accounting separation in relation with Telecom Regulation.

## खण्ड ग. ऐन नियम सम्बन्धी

३०

१. नेपालको अन्तरिम संविधान, २०६३
२. दूरसंचार ऐन, २०५३
३. कम्पनी ऐन, २०६३
४. रेडियो ऐन, २०१४
५. विदेशी लगानी तथा प्रविधि हस्तान्तरण ऐन, २०४९
६. भ्रष्टाचार निवारण ऐन, २०५९
७. प्रतिस्पर्धा प्रवर्धन तथा बजार संरक्षण ऐन, २०६३
८. नेपाल दूरसंचार प्राधिकरणको आर्थिक प्रशासन विनियमावली, २०६४
९. नेपाल दूरसंचार प्राधिकरण (कर्मचारीको सेवाका शर्त सम्बन्धी) विनियमावली, २०६४ .
१०. ग्रामीण दूरसंचार विकास कोष परिचालन (कार्यविधि) विनियमावली, २०६४
११. सेवा प्रदायक तोक्ने सम्बन्धी (कार्यविधि) विनियमावली, २०६४) ।
१२. दूरसंचार नियमावली, २०५४
१३. सूचना प्रविधि नीति, २०५७
१४. नेपालमा दूरसञ्चारको विकास र दूरसंचार नीति, २०६०
१५. सार्वजनिक खरिद ऐन, २०६३ तथा सार्वजनिक खरिद नियमावली, २०६४
१६. आर्थिक कार्यविधि ऐन, २०५५ र सो अन्तर्गत बनेका नियमहरु
१७. सुशासन (व्यवस्थापन तथा सञ्चालन) ऐन, २०६४

## खण्ड (घ)

१. समस्या समाधान

२०

माथिको विषयहरुवाट विषयगत प्रश्नहरु १० वटा सोधिनेछ, जसवाट ८ वटा प्रश्नको उत्तर दिनु पर्नेछ, र समस्या समाधान गर्ने २० अंकका प्रश्न २ वटा सोधिने छ, र एउटाको उत्तर दिनु पर्नेछ ।

नेपाल दूरसंचार प्राधिकरण  
प्रशासन सेवा अन्तर्गत चार्टर्ड एकाउन्टेण्ट सहायक निर्देशक पदको  
आन्तरिक तथा खुला प्रतियोगिताको लिखित परिक्षाको  
पाठ्यक्रम, २०६५

सेवा सम्बन्धी: वित्तीय व्यवस्थापन र लेखा

**खण्ड (क) Accountancy**

**30**

1. Financial Accounting
  - 1.1. Accounting Concepts and Principles.
  - 1.2. Financial Statements- Preparation and Presentation, Profit& Loss Account, Balance Sheet, Cash Flow Statement.
  - 1.3. Comparative Accounting Policies of Telecom Companies of Nepal.
    - 1.3.1. Basis of Preparation of Financial Statements
    - 1.3.2. Fixed Assets and Depreciation
    - 1.3.3. Capitalization
    - 1.3.4. Project accounting
    - 1.3.5. Inventory Accounting
    - 1.3.6. Revenue Accounting (Operational and Non-operational Revenue)
    - 1.3.7. Foreign Currency Transactions
2. Financial Ratio Analysis:-
  - 2.1 To Measures:-
    - 2.1.1 Operating Performance
    - 2.1.2 Liquidity
    - 2.1.3 Financial Strength
    - 2.1.4 Corporate Valuation Share Value, etc.
3. Computation of Capital Base, Reasonable Return, Total Surplus, Disposal of Surplus and Clear profit.

**खण्ड (ख) Financial Management**

**30**

1. The Financing Decision
  - 1.1 Capital Structure
  - 1.2 The Cost of Debt Capital
  - 1.3 The Cost of Equity Capital
  - 1.4 WACC (Weighted Average cost of Capital)
2. Management Decision Making
  - 2.1 Costing Concepts and Its Nature
  - 2.2 Cost-volume Relationship
  - 2.3 Contribution Margin Analysis
  - 2.4 Break-even Analysis
  - 2.5 Margin of Safety
3. Working Capital Management :
  - 3.1 Cash Management
  - 3.2 Cash Budget
  - 3.3 Account Receivable Management
  - 3.4 Inventory Management

4. Traditional methods of Investment Appraisal
  - 4.1 Payback Period
  - 4.2 Accounting Rate of Return
5. Modern Approach:-Discounted Cash Flow Method
  - 5.1 Net Present Value
  - 5.2 Profitability Index
  - 5.3 Internal Rate of Return

**खण्ड (ग) Accounting Standards and Audit**

20

1. Financial Auditing:
  - 1.1 Nature and Scope of Financial Audit
  - 1.2 Role of Internal and External Audit
  - 1.3 Internal Control and Internal Check
  - 1.4 Techniques of Auditing
  - 1.5 Role of Audit Committee in an organization
  - 1.6 Risk Based Audit.
2. Accounting and Auditing Standards
  - 2.1 Financial Statements Presentation and Disclosure Requirement (NAS 1)
  - 2.2 Net Profit or Loss for the Period, Fundamental Errors and Changes in Accounting
  - 2.3 Policies (NAS 2)
  - 2.4 Cash Flow Statement (NAS 3)
  - 2.5 Inventories (NAS 4)
  - 2.6 Events after the balance Sheet Date (NAS 5)
  - 2.7 Property, Plant and Equipment and Depreciation (NAS 6)
  - 2.8 Revenue (NAS 7)
  - 2.9 Borrowing Costs (NAS 8)
  - 2.10 Financial Statement Reporting Standards (IAS)
3. Nepalese Standards of Auditing
  - NSA 1. Objectives and General Principles Governing Audit of Financial Statements
  - NSA 4. Audit evidence.
  - NSA 5. The Auditors responsibility to consider Fraud and error in an Audit of Financial statements.
  - NSA 8. The Auditors reports on financial statement.
  - NSA 12. Risk assessments and internal control.

३. लेखा परिक्षण ऐन, २०४८
४. आयकर ऐन, २०५८
५. मुल्य अभिवृद्धि कर ऐन, २०५२

**खण्ड (घ) प्रयोगात्मक प्रश्न (Practical Question)**

२०

खण्ड (क) वाट १०/१० अंकको चारवटा प्रश्नहरु सोधिनेछ, जसवाट तीनवटाको उत्तर दिनु पर्नेछ । खण्ड (ख) वाट १०/१० अंकको चारवटा प्रश्नहरु सोधिनेछ, जसवाट तीनवटाको उत्तर दिनु पर्नेछ । खण्ड (ग) वाट १०/१० अंकको तीनवटा प्रश्नहरु सोधिनेछ, जसवाट दुईवटाको उत्तर दिनु पर्नेछ ।